

A wide-angle photograph of a mountain valley. The foreground and middle ground are filled with lush green fields, some of which have patches of yellow. A small, winding river or stream flows through the valley. In the background, there are rolling hills and mountains under a cloudy sky. The text "RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS GESTIÓN 2010" is overlaid in the center of the image.

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS
GESTIÓN 2010

LA EMPRESA MISICUNI Y SU CONFORMACION

- MEDIANTE LA LEY 951, LEY 1605 Y DECRETOS COMPLEMENTARIOS, SE CREA LA EMPRESA MISICUNI COMO ENTIDAD DE DERECHO PÚBLICO, AUTÓNOMA, ENCARGADA DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO MÚLTIPLE MISICUNI Y SE CONFORMA EL DIRECTORIO COMO ÓRGANO ADMINISTRATIVO SUPERIOR.
- EN SEPTIEMBRE DE 2006 EL GOBIERNO PROMULGA LA LEY N° 3470, MEDIANTE LA CUAL MODIFICA LA COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO, RATIFICANDO SU NATURALEZA COMO EMPRESA DE DERECHO PÚBLICO, CON AUTONOMÍA DE GESTIÓN, TÉCNICA, ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA, DETERMINANDO SU NATURALEZA JURÍDICA COMO “EMPRESA PÚBLICA SOCIAL”.
- SE INCORPORA AL DIRECTORIO INSTITUCIONES PÚBLICAS, ORGANIZACIONES SOCIALES Y FUTURAS BENEFICIARIAS DEL PROYECTO COMO MECANISMO DE CONTROL PÚBLICO SOCIAL DE LA EMPRESA.

VISION DE LA EMPRESA

- SER UNA EMPRESA CONSOLIDADA MODELO DE CAPTACIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE AGUA, COMPROMETIDA CON LOS USUARIOS Y QUE BUSCA NIVELES DE EXCELENCIA Y DESARROLLO SOSTENIBLE.

MISION DE LA EMPRESA

- CONTRIBUIR AL DESARROLLO REGIONAL Y NACIONAL, PROPICIAR UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA A TRAVES DE LA PROVISIÓN DE AGUA PARA CONSUMO HUMANO, RIEGO Y GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN LOS VALLES CENTRAL Y BAJO DE COCHABAMBA

COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO CONTROL SOCIAL

- EL DIRECTORIO COMO ÓRGANO ADMINISTRATIVO SUPERIOR DE LA EMPRESA MISICUNI SE ENCUENTRA COMPUESTO POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES:
 - MINISTERIO DEL AGUA
 - MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN
 - ALCALDIAS DE LAS 7 POBLACIONES MAYORES DEL VALLE, DESDE SACABA HASTA SIPE SIPE
 - GOBERNACIÓN DE COCHABAMBA
 - EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD
 - SEMAPA
 - ASOCIACIONES DE REGANTES Y SISTEMAS DE AGUA POTABLE
 - ASICASUR
 - JUNTAS VECINALES
 - COMITES DE VIGILANCIA DEL ÁREA DEL PROYECTO
 - CENTRAL CAMPESINA DEL VALLE CENTRAL
 - COMITÉ CIVICO DE COCHABAMBA

PROGRAMA DE TRANSPARENCIA

- EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL DE LA PRESENTE GESTIÓN LA EMPRESA MISICUNI EN ACTO PÚBLICO SE COMPROMETE A TRANSPARENTAR LA CONSTRUCCION DE LA PRESA COMO ACTIVIDAD PRINCIPAL.
- COMO PROGRAMA DE TRANSPARENCIA SE COMPROMETE A PERFECCIONAR, CONSOLIDAR E IMPLEMETAR LO SIGUIENTE:
 - CONTROL SOCIAL
 - RENDICION DE CUENTAS
 - ACCESO A LA INFORMACIÓN
 - ETICA PÚBLICA

RESULTADOS COMPROMETIDOS PARA LA GESTIÓN 2010 CONSTRUCCIÓN DE LA PRESA

- LOS RESULTADOS COMPROMETIDOS PARA FINALES DE LA GESTIÓN 2010 EN LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRESA FUERON:
- AVANCE FINANCIERO = 20.132.448.09 \$US
- AVANCE FISICO = 25% DE EJECUCIÓN DE OBRA

INFORME DE LA EJECUCION DE LA OBRA



GENERALIDADES CONTRACTUALES

SUPERVISION DE OBRA: **CONSORCIO ENGEVIX-CAEM**

CONTRATO \$us. 3.572.365,40 - PLAZO: 45 MESES

EJECUTADO: \$us. 1.191.373,26 - (40%)

18 MESES

Nº	NOMBRE EMPRESA	NACIONALIDAD	PORCENTAJE
1	ENGEVIX ENGENHARIAS S.A.	Brasileira	80%
2	CENTRO DE ACESORAMIENTO EMPRESARIAL MULTIDICIPLINARIO LTDA. (CAEM)	Boliviana	20%

FISCALIZACION

EMPRESA MISICUNI

EMPRESA CONSTRUCTORA

“CONSORCIO HIROELECTRICO MISICUNI”

N°	NOMBRE EMPRESA	NACIONALIDAD	PORCENTAJE
1	GRANDI LAVORI FINCOSIT S.p.A	Italiana	51.00%
2	C.C.I S.R.L Empresa Construcciones Comercio e Industria	Boliviana	14.70%
3	VIALPA	Venezolana	8.00%
4	CHANGE CONSULTING GROUP	Colombiana	4.00%
5	G.C.C. S.A. Empresa de Gerencia de Contratos y Concesiones	Colombiana	14.30%
6	OBRESCA Empresa Obras Especiales	Venezolana	8.00%

ESTRUCTURA DE COSTOS POR COMPONENTES

COMPONENTE	MONTO \$US
PRESA Y OBRAS ANEXAS	70.728.673
OBRAS COMPLEMENTARIAS	8.168.497
SUPERVISIÓN	3.778.355
ADMINISTRACIÓN, FISCALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE	1.603.145
TOTAL \$US	84.278.670

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

FUENTE	MONTO \$US	%
*CRÉDITO ITALIANO	32.362.500	38%
CAF	7.000.000	8%
TGN	6.500.000	8%
**PREFECTURA, REGALIAS	38.416.170	46%
TOTAL	84.278.670	100%

- El monto de crédito italiano es de Euros 25 millones.

CONTRATO DE OBRAS

(EXPRESADO EN DOLARES)

- COMPONENTE PRESA: 70.728.673,23
- PLANTA DE TRATAMIENTO: 4.219.337,72
- PLAN INMEDIATO : 3.949.158,86
- **TOTAL DEL CONTRATO: 78.897.169,81**

PLAZO DE EJECUCIÓN: 42 MESES

CONTROL DE PLAZOS

FECHA DE ORDEN DE PROCEDER: 28 DE MAYO DE 2009

FECHA DE CONCLUSION : 27 DE NOVIEMBRE DE 2012

PERIODO DE MOVILIZACION 4 MESES

PERIODO DE EJECUCION DE LA OBRA 38 MESES

PLAZO TRANSCURRIDO A LA FECHA: 18 MESES
(42,3%)

ESTADO DE DESEMBOLSOS AL CONSORCIO HIDROELECTRICO MISICUNI

- **TOTAL CONTRATO:** **78.897.169,81**
- **ANTICIPO :** **15.779.433,96**

- **TOTAL PLANILLADO:** **5.600.466,96**
- **AMORTIZACION ANTICIPO:** **1.120.093,40**
- **TOTAL DESEMBOLSADO-(AGO/2010):** **20.259.807,52**

Garantías de Contrato

- Garantía de Correcta Inversión del Anticipo de obra
 - Póliza N° CBI-A02082
 - Emisor: CREDINFORM INTERNATIONAL S.A.
 - Monto: \$us 15,779,433.96
 - Vencimiento: 16 de noviembre de 2012
- Garantía de Cumplimiento de Contrato de Obra
 - Póliza N° CCO-A01744
 - Emisor: CREDINFORM INTERNATIONAL S.A.
 - Monto: \$us 5,522,801.89
 - Vencimiento: 16 de noviembre de 2012

DETALLE DE LLAMADAS DE ATENCION DE LA SUPERVISION AL CONTRATISTA

No.	FECHA	
1	14.12.2009	<u>PRIMERA LLAMADA DE ATENCION</u> POR FALTA DE PERSONAL CLAVE EN OBRA E INCUMPLIMIENTO A INSTRUCCIONES IMPARTIDAS DEL SUPERVISOR.
2	24.02.2010	LLAMADA DE ATENCION POR DESMOVILIZACION DE PERSONAL DE LA OBRA Y FALTA DE GERENTE DE PROYECTO DEL CONTRATISTA.
3	25.02.2010	LLAMADA DE ATENCION AL PERSONAL DE SEGURIDAD INDUSTRIAL Y MEDIO AMBIENTE.
4	11.10.2010	<u>SEGUNDA LLAMADA DE ATENCION</u> POR INCUMPLIMIENTO A INSTRUCCIONES DEL SUPERVISOR E INCUMPLIMIENTO AL CRONOGRAMA DE OBRAS.
5	27.10.2010	REITERACION DE SEGUNDA LLAMADA DE ATENCION.

SUSPENSIÓN TEMPORAL DE LAS OBRAS

Como resultado de persistentes incumplimientos del Contrato y a pesar de reiterados reclamos para que se regularicen los aspectos observados. La Supervisión tomó la determinación de recomendar la **SUSPENSIÓN TEMPORAL POR 50 DÍAS (09 JUNIO AL 30 DE JULIO/2010)** de las Obras, que se consolidó por el Contratante, conforme la Clausula Trigésima Sexta (Suspensión de los Trabajos) del Contrato al haber incumplido y/o hacer caso omiso a lo establecido en la Clausula Vigésima Cuarta (Representante del Contratista).

Los motivos de la Suspensión fueron:

- a) Recurrente ausencia del Superintendente en Obra tanto en obra y fuera de la misma.
- b) El Incumplimiento del Contratista en incorporar el Personal Clave ofertado (Gerente de Proyecto, Residentes de obras: Túnel de desvío, Presa, Bocatoma, Planta de Tratamiento).
- c) La no incorporación de Equipos y Maquinaria (Plantas Procesadoras de Agregados y planta de Hormigones, instalación de energía eléctrica, equipos en Stand-By, etc.).
- d) La no presentación de sus Cronogramas de Desembolsos, de Incorporación de Personal y Organigrama Vigentes.
- e) Incumplimiento del cronograma de actividades e incumplimiento a instrucciones de la Supervisión de obras.

CONSIDERACIONES RESPECTO A LA SUSPENSIÓN

El CHM, a través de medios no oficiales hizo conocer de acciones asumidas por sus trabajadores, en relación a amenazas, retiro de personal y otros, que en su criterio fueron determinantes para la ausencia y/o abandono de la obra de su personal técnico extranjero.

Al respecto, cabe aclarar que la participación de la Gobernación y del Min. Trabajo allanaron las diferencias existentes entre el CHM y sus trabajadores, a pesar de no existir una denuncia específica en las instancias legales del Estado.

Por tanto, no cabe alegar FUERZA MAYOR Y/O CASO FORTUITO, únicas situaciones eximentes de responsabilidad para el Contratista y causa directa de la SUSPENSION TEMPORAL de la obra, conforme al Contrato y la Legislación boliviana que rige el mismo, toda vez que el Contratista no cumplió laboralmente con sus trabajadores, ni movilizó personal técnico “clave”, maquinaria y equipo exigido por el DBC y el Contrato.

INFRAESTRUCTURA DE APOYO PARA LA CONSTRUCCIÓN Y EQUIPO EN OBRA

Construcción de Campamento Provisional	1.900 M ²
Construcción y/o Mejoramiento de Camino de accesos	7 Km
Construcción e Implementación de Laboratorios y Talleres	200 M ²
Equipos existen en la obra:	

11 Volquetes de 24 m ³	1 Camión de mantenimiento
2 Tractores D8	1 Retroexcavadora
3 Tractores D7	2 Cisterna CASE-330
1 Moto niveladora	5 Camionetas
4 Excavadoras CAT-320 y 325	1 Perforadora de brazo (Jumbo)
1 Excavadoras CAT-385	1 Generadores de 500 KWA
2 Excavadoras CAT-345	1 Generador de 300 KWA.
1 Palas Cargadoras CAT-966	2 Cargadores subterráneos
2 Pala Cargadora CAT-980	2 Equipo de hormigón lanzado
3 Pala Cargadora CAT-950	2 Vehículos de transporte
1 Rodillo compactador CAT 533	



EQUIPO Y MAQUINARIA PENDIENTE DE INCORPORACION A LA OBRA

- 1 EQUIPO DE PERFORACION (JUMBO)
- PLANTA PROCESADORA DE HORMIGONES.
- PLANTA DE AGREGADOS (CHANCADORA Y CLASIFICADORA)
- BOMBAS DE HORMIGÓN
- LANZADORES E INYECTORES DE HORMIGON
- CAMIONES HORMIGONEROS(mixer)
- COMPACTADORES VIBRATORIOS
- REGLAS VIBRATORIAS
- GRUAS TORRE
- INCREMENTO DE MAQUINARIA PESADA

PERSONAL CLAVE PENDIENTE DE PRESENTACION
E INCORPORACION
A LA FECHA

- GERENTE DE PROYECTO
- RESIDENTE OBRA DE TOMA
- RESIDENTE PLANTA DE TRATAMIENTO

TRABAJOS EJECUTADOS

- **Construcción de Campamento Definitivo del Contratante.**
- Las obras civiles de los respectivos ambientes se encuentran concluidas, sin embargo no se ha concluido con la provisión del mobiliario respectivo establecido por contrato.
- **Construcción Camino Perimetral (Cochamayú – Cresta- Icari)**
- Tiene una longitud de 1.545 m. De acuerdo al cronograma vigente del Contratista, el Camino Perimetral debería tener un 100% de avance a la fecha después de la ampliación de plazo concedida, a criterio del Supervisor considera que hasta noviembre/2010 esta actividad tiene un 94% del total previsto, faltando la conclusión de obras de drenaje.

- **Excavación Estribo Derecho e Izquierdo del Plinto**
- El Contratista ha desplazado equipo para ejecución de estos frentes, siendo en el estribo derecho la ejecución de plataforma entre los niveles comprendidos entre la 3670 a la 3770 msnm. A nivel de la cota 3792 y 3082 msnm, se ha procedido a la ejecución de cunetas en banquina, a fin de proteger los taludes y garantizar el drenaje.
- En el estribo izquierdo se ha trabajado entre los niveles 3685 a 3770 msnm. Asimismo, en ambos estribos se ha procedido a la limpieza del área del plinto, de manera que próximamente se proceda al mapeo geológico del mismo, a objeto de definir los niveles de excavación y tratamiento.
- Se tiene un avance estimado de 85% en el estribo izquierdo y 69% en el estribo derecho en estos frentes.

- **Túnel de Desviación**

- Las excavaciones del Túnel se realizan con el método convencional de perforación y voladura en la zona del portal de ingreso únicamente. Los trabajos en el portal de salida han sido iniciados parcialmente en la conformación de banquetas en la parte superior del mismo y la habilitación de accesos, para tal efecto se viene efectuando la descarga del material acumulado en la parte superior del mismo producto de las excavaciones realizadas meses atrás en la conformación de banquetas.
- El ciclo de excavación comprende las siguientes etapas: **Perforación** de Frente de acuerdo al Diagrama de voladuras/ **Limpieza** de los huecos/ **Cargado** de los taladros correspondientes/ **Voladura**/ **Desguinche**/ **Remoción** de escombros/ **Seccionamiento**/ **Clasificación geomecánica** del tramo excavado/ **Regularización** de superficie de bóveda y hastiales/ **Sostenimiento** según el tipo de roca/ **Marcado** del nuevo frente de excavación
- Al finalizar noviembre/2010, el túnel de desvío tiene una longitud excavada con sostenimiento y revestimiento primario de 230,50 m de una longitud total de 404 m. por lo que según cronograma vigente tiene un desfase de 79% en su ejecución

- **Planta de Tratamiento de Aguas**

- De acuerdo al Cronograma vigente del Contratista, se debieron iniciar las actividades el 01 de julio/2010, sin embargo este frente no puede ser iniciado por la falta de Residente de Obra y carencia de logística para encarar los trabajos previstos.

En fecha 1º de octubre/2010, ejecutivos de la Empresa Misicuni y del Contratista se hicieron presentes en sitio de obras a objeto de proceder a la entrega física de los predios donde se emplazarán las obras, así también de las referencias topográficas del área.

- **Bocatoma**

De acuerdo al Cronograma vigente del Contratista, se debieron iniciar las actividades el 15 de abril/2010, sin embargo este frente no puede ser iniciado por la falta de residente de obra, carencia logística.

- **HITO N° 1 – Desvío del río Misicuni**
- De acuerdo al cronograma vigente el 5 de noviembre/2010 es el cumplimiento del Hito N° 1 – Desvío del río Misicuni, que corresponde a transitar las aguas de los ríos Sivingani y Misicuni por el túnel de desvío debidamente revestido, la conformación de ataguías y preataguías. Esta actividad contractual no ha sido concluida por el Contratista y por tanto a partir del vencimiento del plazo indicado se encuentra con incumplimiento del Hito N° 1, que de acuerdo a Contrato y al DBC es de obligatorio cumplimiento, por tanto, en estricta aplicación del Contrato, y dada la mora en la que ha incumplido se está aplicando la retención establecida por contrato (cláusula trigésima segunda).

- **Excavaciones Vertedero**
- Desde el mes de septiembre pasado no se ejecutaron actividades en este frente pese a la orden de Cambio N° 01/2010 emitida al Contratista en fecha 10/09/2010 con respecto al incremento de volúmenes en el Ítem 2.5 de Remoción de Derrumbes.
- Orden de Cambio 01/2010

Cantidad incrementada = 100.000,00 m³

- **Monto de incremento = \$us. 695.000**

Avance Físico del Proyecto a Noviembre/2010

Monto del Contrato 79,592,169.81 \$

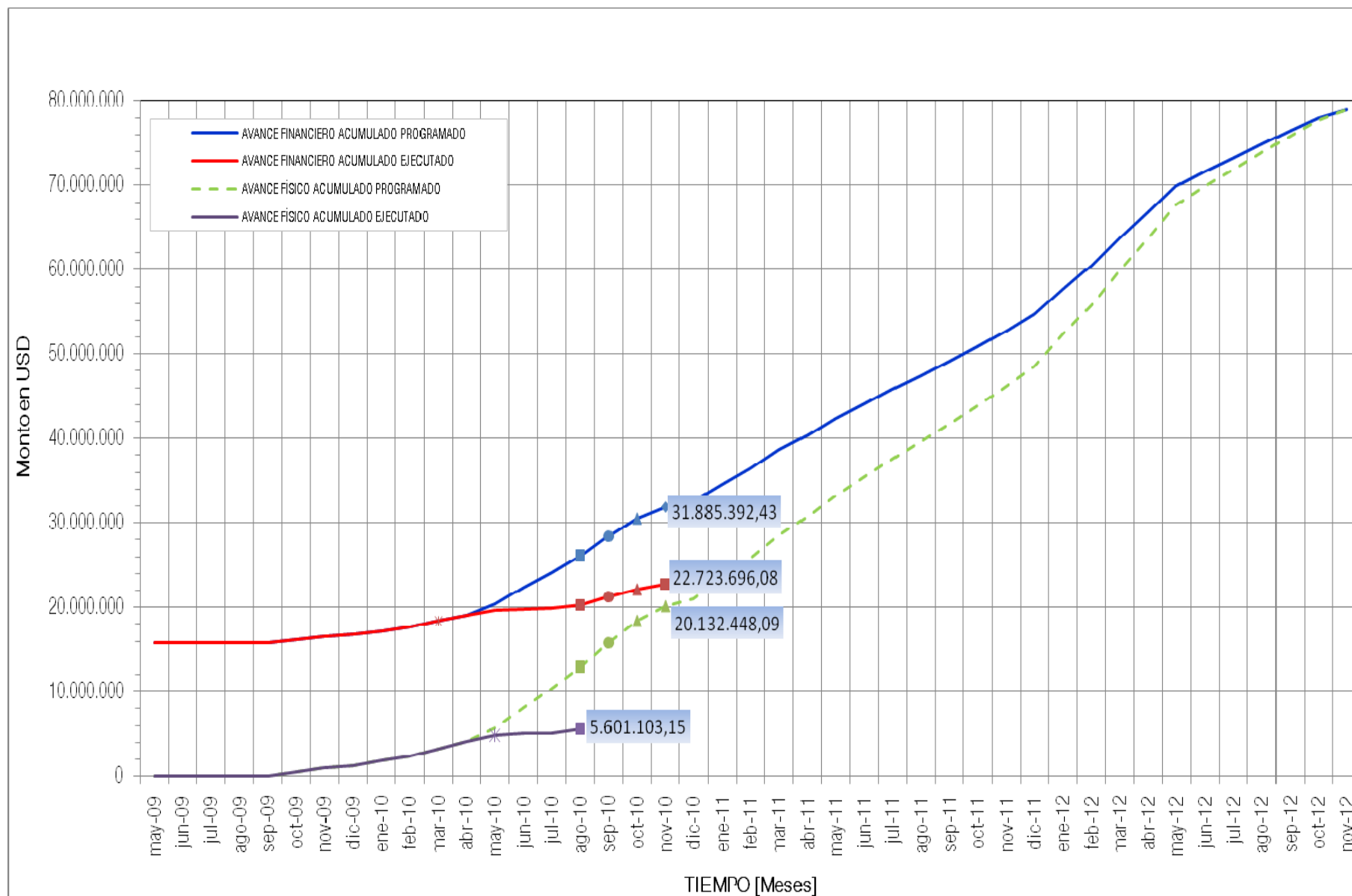
Anticipo 15,779,433.96 \$

Descripción	Monto Acumulado Avance Físico	% Físico
Avance Acumulado Programado	20,132,448.09	25%
Avance Acumulado Ejecutado	8,680,327.65	11%
Desfase Acumulado	11,452,120.44	14%

ORDENES DE TRABAJO A LA FECHA

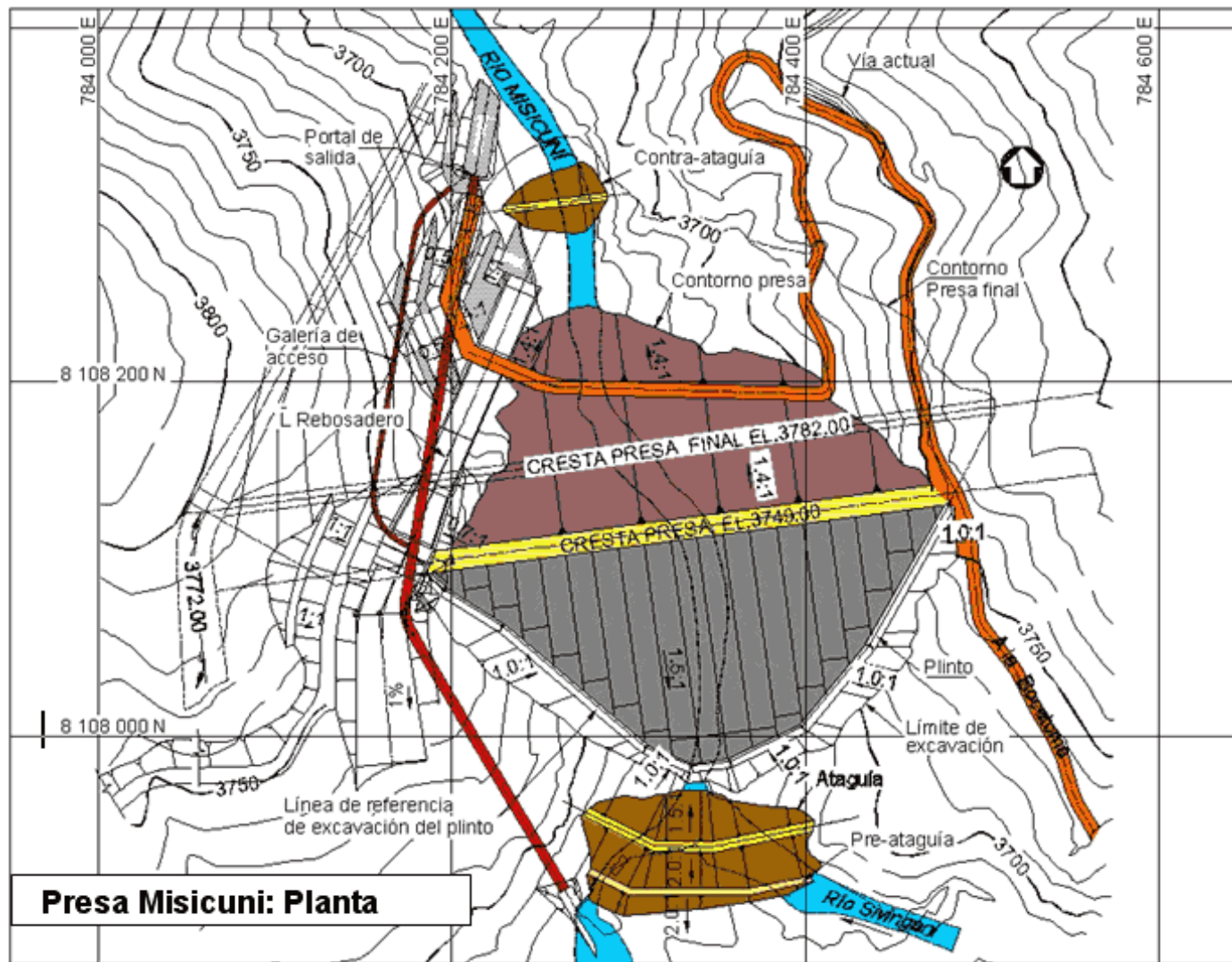
Nº	ACTIVIDAD	OBJETO	PLAZO		EMITIDA POR
			ANTERIOR	NUEVO	
1	Campamento Contratante	Ampliación de Plazo	16/12/09	16/02/10	Libro de Ordenes (1) Pg.81
2	Campamento Contratante	Ampliación de Plazo	16/02/10	14/04/10	Libro de Ordenes (2) Pg. 34
3	Camino Cochamayu-Cresta-Cruce Icari	Redistribución de Cantidades y Ampliación de Plazo	31/03/10	04/05/10	EC/CHM/048/2010
4	Optimización del Portal de Entrada	Aumento de la longitud del Túnel de Desvió en 8.35m	Según Cronograma	Según Cronograma	EC/CHM/052/2010
5	Optimización y redistribución según el seguimiento de obra	Redistribucion de cantidades ltemes 3 y 8	Según Cronograma	Según Cronograma	EC/CHM/173/2010

ESTADO DE DESEMBOLOSOS



PLANO EN PLANTA - PRESA MISICUNI

Area Estimada - Cara Concreto: 60.000 m²



EMPLAZAMIENTO DE LA PRESA DE 120 m.



ESTRIBO DERECHO – NOV/2009



ESTRIBO DERECHO NOV/2010



EXCAVACIONES ESTRIBO DERECHO

Delimitación del plinto



EXCAVACIONES PLINTO ESTRIBO IZQUIERDO

limpieza del Plinto



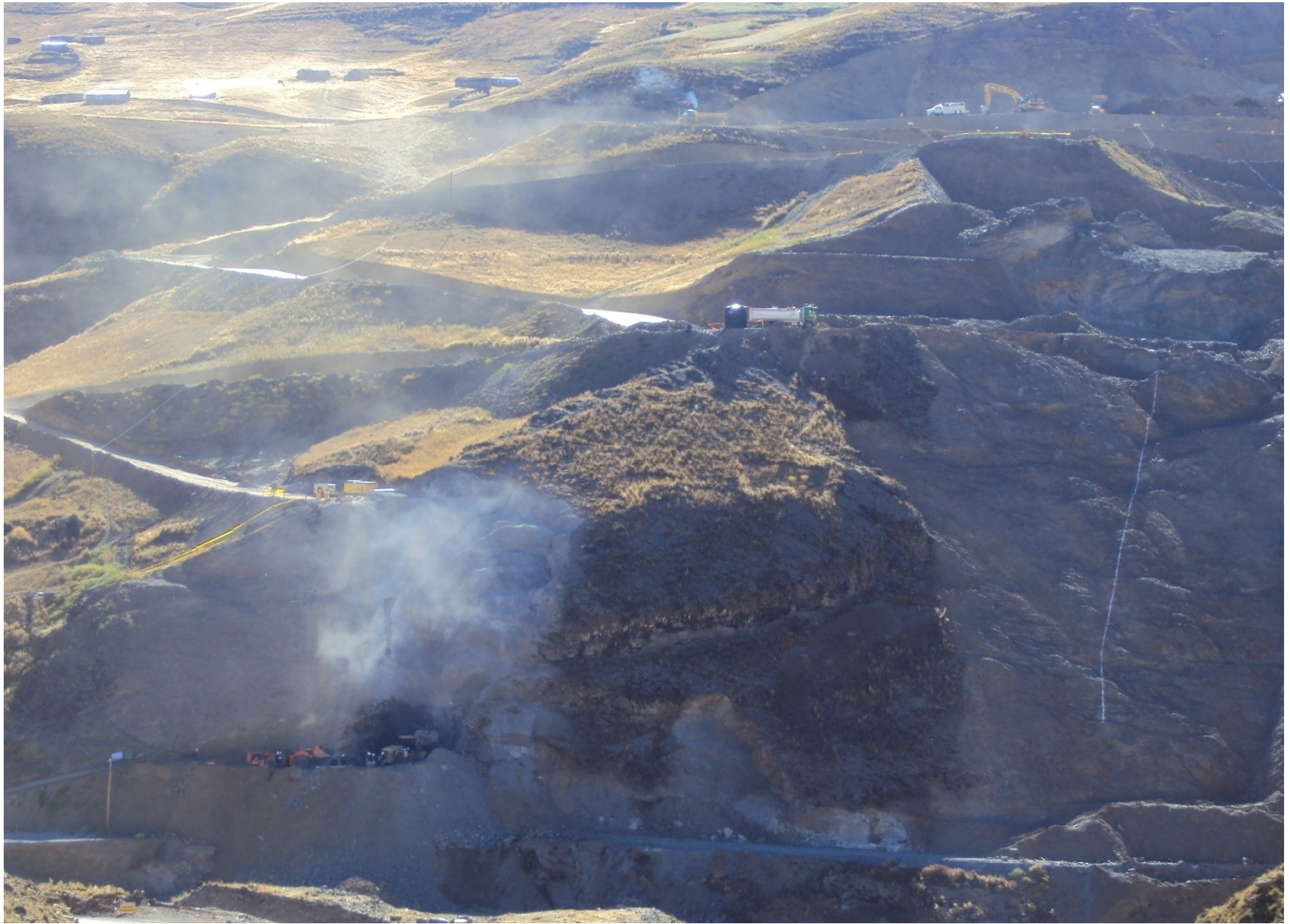
ESTRIBO IZQUIERDO – AGO/2010



ESTRIBO IZQUIERDO NOV/2010









INICIO DE LA PERFORACION



COLOCADO DE CERCHAS



SOSTENIMIENTO



INGRESO - TUNEL DE DESVÍO



PORTAL DE INGRESO





SOLO PERSONAL
AUTORIZADO

FECHA : 26-XI-10 IESA

PROGRESIVA: 220.

PERFORACION: NOCHE

VOLADURA : MAD

SOPORTE :



CAUSAS DEL RETRASO EN LA OBRA

- Ausencia de personal “Clave” y de organización interna del Contratista.**
- Carencia de planificación de frentes de trabajo y de logística.**
- Problemas obrero – patronales.**
- Falta de decisiones ejecutivas y autónomas para encarar la obra.**
- Carencia de solvencia económica.**

SUSPENSIONES DE OBRAS ORIGINADAS POR EL CONTRATISTA (2009-2010)

DETALLE DE DÍAS NO TRABAJOS EN LA OBRA						
RESUMEN DE DIAS NO TRABAJADOS						Nota
MES	DURACIÓN		OBSERVACION	TOTAL		
	DE	A				
GESTION/2009						En esta gestión los trabajos los fines de semana es decir sábados y domingos fueron eventuales
oct-09	22/10/2009	24/10/2009	Paro de trabajadores CHM	2		
nov-09	17/11/2009	21/11/2009	Paro de trabajadores CHM	4		
dic-09	05/12/2009	05/12/2009	Elecciones Presidenciales	1		
	09/12/2009	12/12/2009	Paro de trabajadores CHM	3		
	23/12/2009	26/12/2009	Fiestas de Fin de Año	3		
	30/12/2009	31/12/2009	Fiestas de Fin de Año	1		
GESTION/2010					14,00	Total Días
ene-10	01/01/2010	03/01/2010	Fiestas de Fin de Año	3	En esta gestión los trabajos los fines de semana es decir sábados y domingos fueron eventuales excepto el mes de septiembre y parte del mes de agosto que se trabaja en la perforación del túnel de desvío	
	22/01/2010	24/01/2010	Fundación del Nuevo Estado	3		
feb-10	12/02/2010	18/02/2010	Motivo Carnavales	6		
mar-10						
abr-10	01/04/2010	04/04/2010	Feriado semana santa	3		
	07/04/2010	07/04/2010	Bloqueo Comunarios	1		
may-10	07/05/2010	14/05/2010	Paro de trabajadores CHM	7		
jun-10	04/06/2010	05/06/2010	Compensación Por feriado	2		
	09/06/2010	30/06/2010	Paralización temporal por Incumplimientos del contratista	21		
jul-10	01/07/2010	29/07/2010	Paralización temporal por Incumplimientos del contratista	29		
	30/07/2010	31/07/2010	Pese al levantamiento de la Paralización temporal el Contratista no movilizó su equipo	2		
ago-10	01/08/2010	02/08/2010	Pese al levantamiento de la Paralización temporal el Contratista no movilizó su equipo	2		
	05/08/2010	07/08/2010	Feriado por fiestas Patrias	2		
	14/08/2010	16/08/2010	Festividades Religiosas	3		
					84	días
Total días no Trabajados a la Fecha					98,00	días

ACCIONES ADOPTADAS PARA REVERTIR LA DEMORA

El Contratista han adoptado las siguientes medidas para revertir el panorama inicial de la Obra:

- Regularización de Contratos a Obreros.
- Planificación de trabajos en doble turno (desde mediados de agosto en el túnel de desvío y parte del movimiento de tierras).
- Desde Octubre ha incrementado 6 volquetas alquiladas.
- A fines de octubre/2010 alquila un equipo de perforación.
- Los últimos meses a efectuado el tendido de energía de ELFEC para suministrar a los frentes de obra e instalaciones de campamento (a la fecha no está energizado).

MEDIO AMBIENTE Y SEGURIDAD INDUSTRIAL



DEPARTAMENTO DE MEDIO AMBIENTE Y PARTICIPACIÓN SOCIAL

Según la Matriz de Planificación Anual de la Gerencia Técnica para la gestión 2010 del Departamento de Medio Ambiente y Participación Social se desarrollaron las siguientes actividades:

1. SEGUIMIENTO DE LA LICENCIA AMBIENTAL DEL PROYECTO
2. FISCALIZACIÓN AMBIENTAL DE LA CONSTRUCCIÓN
3. PARTICIPACIÓN SOCIAL

1. SEGUIMIENTO A LA LICENCIA AMBIENTAL

- **OTORGACIÓN DE LA LICENCIA AMBIENTAL, AÑO 1998**

El Ministerio de Desarrollo Sostenible y Planificación, a través de la Dirección General de impacto, calidad y servicios ambientales otorgó la Declaratoria de Impacto Ambiental (DIA) a la Empresa Misicuni en fecha 22 de julio de 1998, luego de aprobar el Estudio de Evaluación de Impacto Ambiental (EEIA).

- **RENOVACIÓN DE LA LICENCIA AMBIENTAL, AÑO 2008**

El Viceministerio de Biodiversidad, Recursos Forestales y Medio Ambiente, a través de la Dirección General de Medio Ambiente otorgó la Declaratoria de Impacto Ambiental (DIA) renovada en fecha 8 de septiembre de 2008, luego de aprobar el Programa de Prevención y Mitigación (PPM) y el Plan de Aplicación y Seguimiento Ambiental (PASA) actualizado.

2. FISCALIZACIÓN AMBIENTAL

CONTROL Y SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

- Ley 1333 de Medio Ambiente y sus reglamentos
- Contrato de obra, Especificaciones Técnicas Ambientales
- Programa de Prevención y Mitigación, PPM
- Plan de Aplicación y Seguimiento Ambiental, PASA

LAS DISPOSICIONES DEL PPM - PASA (21 PROGRAMAS) Y EL CAPÍTULO 21 DE LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS AMBIENTALES (25 ACÁPITES) SE RESUMEN EN 3 ÁREAS A CONTROLAR:

- MEDIO AMBIENTE: aire, agua, suelo, ecología y socio - económico
- SEGURIDAD INDUSTRIAL
- SALUD OCUPACIONAL

MEDIO AMBIENTE: FACTOR AIRE

■ CONTROL DE EMISIÓN DE POLVO

La medida de mitigación propuesta es el riego de todas las vías de acceso y sitios de obra. Para ello, cuenta con dos camiones cisternas de 30.000 litros.



RIEGO DE VÍAS DE ACCESO

Se han establecido 6 riegos diarios:

MAÑANAS: 7:00 a.m.
9:00 a.m.
11:00 a.m.

TARDES: 13:00 p.m.
15:00 p.m.
17:00 p.m.

El personal que está expuesto a las partículas en suspensión en obra cuenta con el Equipo de Protección Personal adecuado: pulmosanes, lentes y protectores auditivos.



SEÑALIZACIÓN DE REDUCCIÓN DE VELOCIDAD



EMPLEO DE EPP's EN ÁREAS EXPUESTAS AL POLVO

FACTOR AIRE

- CONTROL DE EMISIÓN DE GASES DE COMBUSTIÓN

El control de emisión de gases de combustión estuvo a cargo de talleres autorizados, con la certificación de IBNORCA.

MOTORES MÓVILES (FUENTES MÓVILES) : 43

MOTORES ESTACIONARIOS (FUENTES FIJAS): 7

PRÓXIMO CONTROL: DICIEMBRE DE 2010



CONTROL A EQUIPO PESADO



CONTROL A EQUIPO LIVIANO



DETALLE DE LA MEDICIÓN DE GASES

FACTOR AIRE

■ CONTROL DE EMISIÓN DE RUIDO

El control de emisión de ruido en la gestión 2010 se efectuó mensualmente, para lo cual se empleó un decibelímetro digital “*Sound Meter Cat Extech N° 407727*”, con un rango 40 a 130 dB (A) con 2 tiempos de respuesta:

- 33 MOTORES DE FUENTES MÓVILES
- 9 MOTORES DE FUENTES FIJAS

EN NINGÚN CASO SE SUPERAN LOS LÍMITES

LÍMITES PERMISIBLES

Según ley 1333 de medio ambiente
en función al peso bruto:

HASTA 3.000 KG	79 DB
DE 3.000 KG A 10.000 KG	81 DB
MAYOR A 10.000 KG	84 DB



CONTROL A FUENTES FIJAS



CONTROL A FUENTES MOVILES



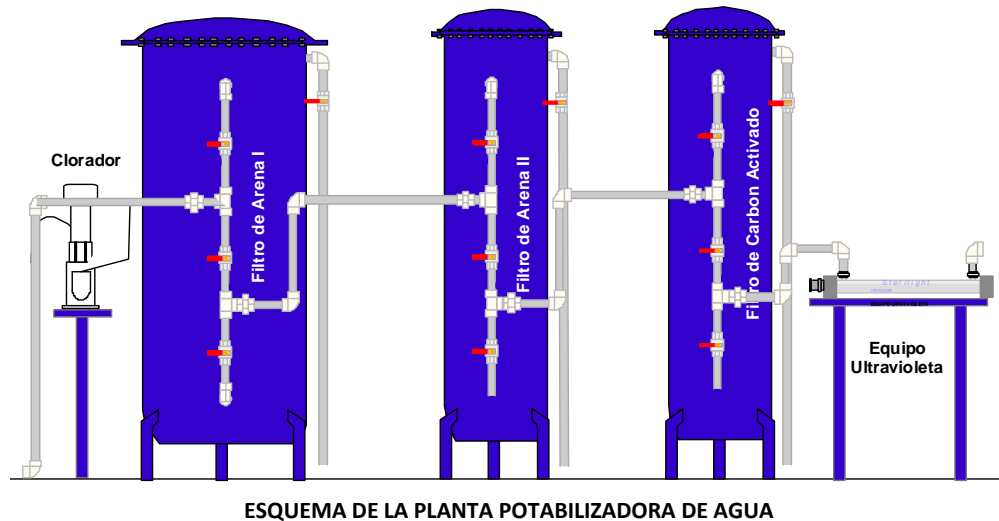
DECIBELÍMETRO DIGITAL

FACTOR AGUA

■ CONTROL DE LA CALIDAD DEL AGUA

El control de la calidad del agua se efectúa mensualmente en base a los rangos establecidos por la Norma Boliviana 512 y el Reglamento en Materia de Contaminación Hídrica de la Ley 1333, para lo cual se han definido 7 puntos de muestreo.

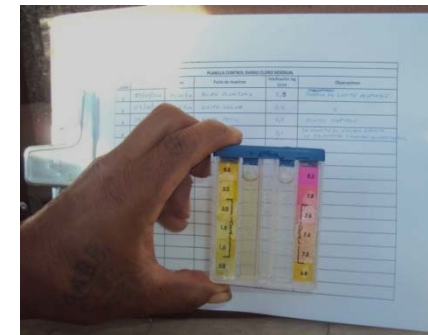
Se cuenta con una planta potabilizadora de agua para el campamento provisional y se controla la pureza en base a la medición diaria del cloro residual.



TOMA DE MUESTRAS EN RÍO



TOMA DE MUESTRAS EN GRIFOS



CONTROL DEL CLORO RESIDUAL



FACTOR AGUA

- TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DOMÉSTICAS Y EXCRETAS

Se está utilizando el sistema sanitario existente en el Campamento Provisional. Se cuenta con dos tipos de sistemas: sistemas fijos y sistemas portátiles. La limpieza está a cargo de la empresa Servimaster.



CÁMARA SÉPTICA CAMPAMENTO PROVISIONAL



BAÑO PORTÁTIL EN INMEDIACIONES DE LA OBRA

FACTOR SUELO

- DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS DOMÉSTICOS

Desde enero de 2010, los residuos sólidos orgánicos son depositados en el relleno sanitario de ubicado en Manka Paqui (Misicuni).

GESTIÓN	MES	RESIDUOS ORGÁNICOS (RO) Kg	RESIDUOS INORGÁNICOS (RI) Kg	RESIDUOS PELIGROSOS (RP) Kg	RESIDUOS PARA RECICLAR (RR) Kg	TOTAL Kg
2009	Octubre	655	0*	0*	0*	655
	Noviembre	1.375	0*	0*	0*	1.375
	Diciembre	1.715	0*	0*	0*	1.715
2010	Enero	1.992	370	35	157	2.554
	Febrero	4.223	1024	141	317	5.705
	Marzo	4.257	888,0	423	235	5.803
	Abril	3.920	1.231	25	160	5.335
	Mayo	4.500	689	34	139	5.362
	Junio	2.170	361	40	40	2.611
	Julio	2.030	218	8	22	2.278
	Agosto	4.375	307	32	112	4.682
	Septiembre	5.490	669	238	446	6.843
	Octubre	5.930	579	323	84	6.916
	Noviembre	6.680	646	151	286	7.763



BASUREROS LIGEROS



ALMACENAMIENTO TEMPORAL



RELLENO SANITARIO

FACTOR SUELO

DISPOSICIÓN FINAL DE ESCOMBROS Y MATERIAL EXCEDENTARIO

Para la ubicación del material de corte excedentario, se establecieron dos sitios en función al tipo de material retirado:

- **BUZÓN DEFINITIVO;** a este lugar se lleva el material con características de material orgánico y roca deleznable y se encuentra ubicado dentro el futuro embalse, en la Comunidad Sivingani, a aproximadamente 1.5 km del sitio Presa.
- **BUZÓN PROVISIONAL;** ubicado a aproximadamente 200 metros del sitio Presa en la Comunidad Sivingani (dentro el futuro embalse), contiene material que será utilizado en la construcción de la ataguía.



BUZÓN PROVISIONAL



BUZÓN DEFINITIVO

FACTOR SUELO

MEDIDAS DE PREVENCIÓN



DEPOSICIÓN DE MATERIAL AL RÍO



TRABAJOS DE LIMPIEZA EN RÍO MISICUNI



CONSTRUCCIÓN DE GAVIONES



CUNETAS REVESTIDAS EN CAMINOS



BAJANTES DE DRENAJE

FACTOR SUELO

- DISPOSICIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS

BIOINFECCIOSOS

Los residuos bioinfecciosos, son debidamente almacenados en bolsas de color rojo y transportados a la Caja de Salud de Caminos, para su posterior disposición final.

BATERÍAS Y FILTROS EN DESUSO

Las baterías (pilas) y filtros de vehículos, en desuso, son almacenadas en contenedores para luego depositarse en las fosas de confinación del relleno sanitario de Kara Kara.



RESIDUOS BIOINFECCIOSOS POSTA DE SALUD



ALMACENAMIENTO DE PILAS



ALMACENAMIENTO DE FILTROS USADOS

FACTOR SUELO

- MANEJO Y DISPOSICIÓN DE RESIDUOS RECICLABLES

El Contratista ha establecido un área de clasificación de residuos sólidos reciclables, como ser: vidrio, cartón y plásticos, mismos que son comercializados en Cochabamba.



TRATAMIENTO DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS ORGÁNICOS



RESIDUOS DE VIRIO



RESIDUOS DE PAPEL Y CARTÓN



RESIDUOS DE PLÁSTICO

FACTOR SUELO

- **ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES**

El almacén de combustible tiene 6 tanques, cinco de 30.000 litros para diesel y uno de 15.000 litros para gasolina.

Se cuenta con un área provisto de piso y techo para lubricantes, como ser turriles, bidones, latas, etc.

- **MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS, EQUIPOS Y MAQUINARIA**

El mantenimiento de todo el parque automotor del contratista se efectúa en el taller principal.



ALMACENAMIENTO DE COMBUSTIBLE



ALMACENAMIENTO DE LUBRICANTES



TALLER PRINCIPAL

FACTOR ECOLOGÍA

- **SEÑALIZACIÓN PROHIBITIVA, PREVENTIVA E INFORMATIVA DE FLORA Y FAUNA**



SEÑALIZACIÓN PREVENTIVA, INFORMATIVA Y PROHIBITIVA RELACIONADA A LA FLORA Y FAUNA DE LA ZONA

- **SEÑALIZACIÓN PREVENTIVA SOBRE EL MEDIO AMBIENTE**



SEÑALIZACIÓN PREVENTIVA A LO LARGO DE LA OBRA

FACTOR ECOLOGÍA

▪ CAPACITACIÓN A TRABAJADORES

Durante la gestión 2010 se llevaron a cabo 2 charlas de 5 y 10 minutos y un taller de capacitación de 60 minutos con el siguiente detalle:

FECHA	TEMA DE CAPACITACIÓN	DURACIÓN (minutos)	Nº DE ASISTENTES	CAPACITADOR
15/01/10	Cuidemos la flora y la fauna	5	70	Ing. Álvaro Acosta
16/03/10	Prohibición de Caza y Pesca	10	100	Ing. Álvaro Acosta
26/08/10	Protección de la Flora y Fauna	60	63	Ing. Edgar Lima



















TALLERES DE CAPACITACIÓN

FACTOR ECOLOGÍA

▪ ESTUDIO DE FLORA Y FAUNA DE LA ZONA DE MISICUNI

Se cuenta con un estudio de relevamiento de flora y fauna existente en la zona de Misicuni (dentro y fuera del área del futuro embalse) y en la trayectoria del río Misicuni hasta la población de Icari, identificándose 4 especies de plantas y 12 de animales.

Ninguna de estas especies se encontró dentro el área del futuro embalse y muy pocas en sus inmediaciones, identificándose la mayoría de éstas aguas abajo del sitio

FLORA			
			
<i>Lobivia maximilliana</i>	<i>Opuntia boliviana</i>	<i>Trichocereus tunariensis</i>	<i>Polylepis lanata</i>
FAUNA			
			
<i>Telmatobius hintoni</i>	<i>Liolaemus variegatus</i> (foto <i>Liolaemus</i> sp.)	<i>Mabuya cochabambae</i> (foto <i>Mabuya</i> sp.)	<i>Tomodon orestes</i>
			
<i>Rhinocerophis jonathani</i> (foto <i>Rhinocerophis</i> sp.)	<i>Vultur gryphus</i>	<i>Leptasthenura yanacensis</i>	<i>Agriornis andicola</i>
			
<i>Oreomanes fraseri</i>	<i>Poospiza garleppi</i>	<i>Oreailurus jacobita</i>	<i>Oncifelis colocolo</i>

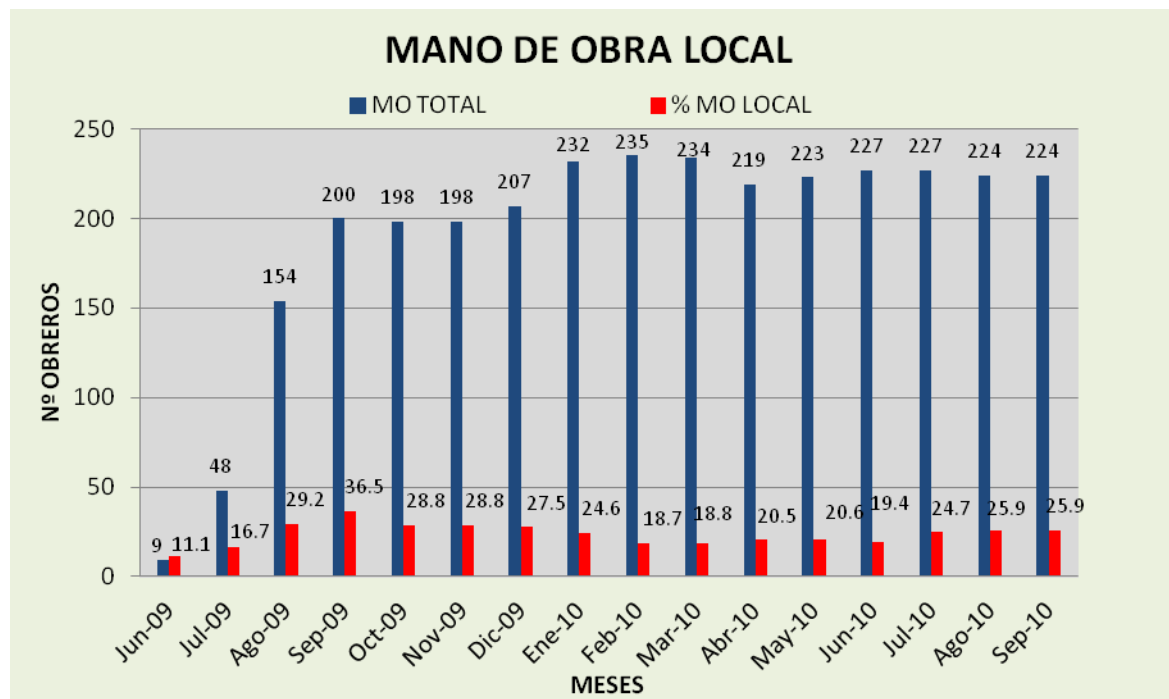
FACTOR SOCIO - ECONÓMICO

CONTRATACIÓN DE MANO DE OBRA LOCAL

Como promedio de la gestión 2010 (hasta noviembre), el Contratista ha empleado la siguiente mano de obra:

PROMEDIO DE OBREROS Y TÉCNICOS
PORCENTAJE PROMEDIO OBREROS LOCALES

190 TRABAJADORES
23%



FACTOR SOCIO - ECONÓMICO

CAPACITACIÓN E INFORMACIÓN A LAS COMUNIDADES

- El pasado 9 de abril en horas de la mañana el Responsable de HSE del Consorcio Hidroeléctrico Misicuni dio una charla sobre los riesgos y medidas que deben tomar los niños en el área del proyecto, aprovechando el festejo del día del niño en la escuela de la Comunidad de Misicuni.



CAPACITACIÓN PARA ALUMNOS
ESCUELA RENÉ BARRIENTOS

- En función a la programación del Contratista, en septiembre del año en curso se llevó a cabo un curso de capacitación a los alumnos de la escuela René Barrientos de la Comunidad Misicuni, con la temática de “seguridad vial”, relacionada a la ejecución de las obras.



CAPACITACIÓN PARA ALUMNOS
ESCUELA RENÉ BARRIENTOS

SEGURIDAD INDUSTRIAL

■ MANEJO DE EXTINTORES

El Contratista cuenta con extintores en campamentos y en las distintas áreas de trabajo:

RESUMEN DEL ESTADO DE EXTINTORES A CARGO DEL CONTRATISTA					
Nº	UBICACIÓN	CANTIDAD	FECHA ÚLTIMA RECARGA	FECHA VENCIMIENTO	CARACTERÍSTICAS
1	Dormitorios A-H	8	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
2	Oficina Supervisor	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
3	Oficina Contratista	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
4	Dormitorio eléctricos	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
5	Área de combustible	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
6	Almacenes	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
7	Maestranza	2	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
8	Maestranza	2	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
9	Sivingani	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
10	Dormitorio s/n	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
11	Panadería	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
12	Cocina-comedor	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
13	Dormitorio s/n	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
14	Laboratorio	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
15	Polvorín	1	11/03/10	11/03/11	Clase ABC, Multipropósito
TOTAL		24			

■ TRANSPORTE DEL PERSONAL AL SITIO DE OBRA

El Contratista cuenta con buses de transporte con una capacidad de 35 pasajeros.



SEGURIDAD INDUSTRIAL

■ SEÑALIZACIÓN

El Contratista instaló señalización en todos los sitios de la obra de la siguiente manera:

SEÑALIZACIÓN INFORMATIVA



SEÑALIZACIÓN PROHIBITIVA



SEÑALIZACIÓN PREVENTIVA



SEGURIDAD INDUSTRIAL

MANEJO DE EXPLOSIVOS

Se cuenta con la Licencia para Actividades de Sustancias Peligrosas (LASP) que permite el almacenamiento y uso de material explosivo. Así mismo se cuenta con un plan de uso de explosivos y un polvorín que cumple con las normas de seguridad industrial:

- Extintores
- Cerco perimetral
- Seguridad a cargo de personal militar
- Señalización
- Contenedores independientes para almacenar fulminantes y masa
- Sistema de pararrayos
- Muro de contención

Antes de cada voladura, se procede a la revisión de la lista de chequeo (*check list*) que contine 21 puntos.



SEGURIDAD INDUSTRIAL

CAPACITACIÓN AL PERSONAL OBRERO

En cumplimiento al Programa de Capacitación y Entrenamiento, el Contratista imparte diariamente las charlas de 5 minutos y 4 talleres de capacitación por mes con una duración promedio de 60 minutos cada uno. En ambos casos se abordan los temas de medio ambiente, seguridad industrial y salud ocupacional.

■ CHARLAS DE 5 MINUTOS

Se han realizado (hasta novienbre), **220 charlas de 5 minutos**, de las cuales 138 fueron sobre seguridad industrial y tuvieron lugar en los diferentes frentes de trabajo.

■ TALLERES DE CAPACITACIÓN

Se han realizado (hasta noviembre), **43 talleres de capacitación** de seguridad industrial y tuvieron lugar en el comedor C, de los cuales 14 trataron sobre seguridad industrial:

FECHA	TEMA DE CAPACITACIÓN	DURACIÓN (minutos)	Nº DE ASIST.	CAPACITADOR
23/01/10	Capacitación auxiliares de seguridad ocupacional	60	40	Ing. Álvaro Acosta
10/02/10	Campaña de concientización vial (uso de video)	60	63	Ing. Álvaro Acosta
11/02/10	Capacitación a señaleros de obra	60	20	Ing. Álvaro Acosta
07/03/10	Capacitación relacionada a la voladura que se realizará al día siguiente	60	3	Ing. Álvaro Acosta
31/03/10	Comunicación de peligro	60	68	Ing. Álvaro Acosta
07/04/10	Equipo de protección personal	60	63	Ing. Álvaro Acosta
28/05/2010	Normas de seguridad que rigen el trabajo en el proyecto	60	25	Álvaro Acosta
28/05/2010	Prevención de accidentes - Consejos Generales	30	39	Mariano Dupleich
01/06/2010	Capacitación a señaleros	60	9	Ing. Álvaro Acosta
22/07/2010	Espacios confinados	60	56	Ing. Álvaro Acosta
12/08/2010	Emisiones de de gases	60	62	Ing. Álvaro Acosta
07/09/2010	El ruido y como utilizar los protectores auditivos	60	57	Ing. Álvaro Acosta
15/09/2010	Educación vial, código de tránsito, normas de seguridad, generalidades de la maquinaria pesada	90	22	Organismo Operativo de Tránsito
07/10/2010	La actitud, cambiemos de actitud (Capacitación)	60	40	Ing. Álvaro Acosta



CHARLAS DE 5 MINUTOS



TALLERES DE CAPACITACIÓN

SALUD OCUPACIONAL

▪ ATENCIÓN MÉDICA EN POSTA SANITARIA

La posta sanitaria está a cargo de un médico titular, un paramédico y un enfermero, a cargo de la Caja de Salud de Caminos. Se cuenta con la atención de ambulancia las 24 horas del día.

En la gestión 2010 (hasta noviembre) se atendieron **1.952 consultas** a los trabajadores de la obra, tanto del Contratista, como de Supervisión.

▪ ATENCIÓN MÉDICA COMUNARIOS

Como apoyo a las comunidades cercanas al área del proyecto, se han atendido **166 consultas** a los comunarios de la zona.

▪ ESTADÍSTICA GENERAL

CUASI ACCIDENTES	13
ACCIDENTES DE TRABAJO	1
ENFERMEDADES COMUNES	1.952



POSTA SANITARIA EQUIPADA



CHARLAS DE 5 MINUTOS



CHARLAS DE 5 MINUTOS

SALUD OCUPACIONAL

- ALOJAMIENTO DEL PERSONAL: CAMPAMENTO PROVISIONAL

La limpieza de todos los ambientes como ser dormitorios, baños, comedores y oficinas es diaria y para ello, el personal encargado emplea los insumos necesarios. la lavandería para el uso del personal obrero cuenta con agua caliente.



SALUD OCUPACIONAL

- ALOJAMIENTO DEL PERSONAL: CAMPAMENTO DEFINITIVO



CAMPAMENTO CONTRATANTE



CAMPAMENTO CONTRATISTA



OFICINA TIPO



DORMITORIO TIPO CON BAÑO PRIVADO



CORREDOR EXTERNO CONTRATANTE

COORDINACIÓN CON LA AUTORIDAD AMBIENTAL

- INSPECCIÓN DE DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE

En fecha 28 de septiembre de 2010 se efectuó la tercera inspección de representantes de la Dirección General de Medio Ambiente y Cambios Climáticos tuvo la finalidad de verificar el cumplimiento de las medidas de mitigación propuestas en el PMM-PASA de la construcción de la Presa.

- ELABORACIÓN DE INFORMES TRIMESTRALES

En la gestión 2010 se han enviado los siguientes informes trimestrales:

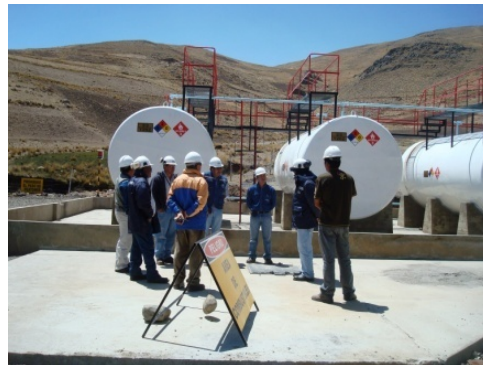
Cuarto informe trimestral, periodo dic/2009-marzo/2010

Quinto informe trimestral, periodo abril-junio

Sexto informe trimestral, periodo julio-septiembre



EXPLICACIÓN DE LA FISCALIZACIÓN



INSPECCIÓN DE CAMPO



ELABORACIÓN Y FIRMA ACTA DE INSPECCIÓN

MEDICIÓN DEL CAUDAL ECOLÓGICO

Se realizó el monitoreo de las aguas del río Misicuni para determinar el caudal ecológico, con los siguientes resultados:

SITIO DE AFORO	COORDENADAS WGS 84		ALTURA m	CAUDAL m³/s			
	X	Y		JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	AGOSTO
				GESTIÓN 2009			2010
Rio Misicuni-sitio presa	784151	8107694	3.693	0.083	0.062	0,056	0.08
Rio Misicuni cerca a la confluencia con el rio Vizcachas	781766	8111905	3.462	0.090	0.070	0,092	
Salida del rio Vizcachas	781745	8111961	3.451	0.147	0.152	0,136	
Cercanía al pueblo de Icari	782628	8116476	3.346	0.242	0.257	0,284	0.15



AFORO EN ICARI



AFORO EN RÍO MISICUNI-VISCACHAS



AFORO RÍO MISICUNI (SITIO [PRESA])

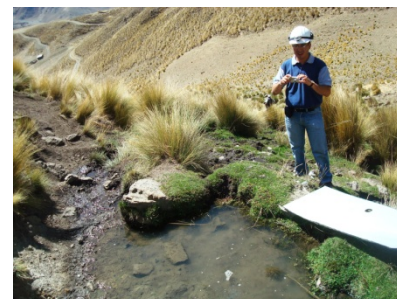
SEGUIMIENTO A VERTIENTES EN PATAPAMPA

Primera inspección

En junio se realizó una inspección conjunta, con participación del Contratista, Supervisión y comunarios, a vertientes ubicadas en inmediaciones del poblado de Patapampa. Se observaron las características particulares de cada vertiente para su monitoreo durante la perforación del Túnel de Desvío.

Segunda inspección

En octubre se pudo evidenciar que disminuyeron los flujos de las vertientes, pero que los mismos se deben principalmente a la temporada más crítica del año (octubre-noviembre), donde se registran normalmente los más altos índices de evaporación.



3. PARTICIPACIÓN SOCIAL

POSIBILITACIÓN DEL NORMAL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL PMM EN EL TEMA SOCIAL

Se participó en las reuniones ordinarias y extraordinarias de las comunidades afectadas directa e indirectamente por las obras del Proyecto Múltiple Misicuni. **El promedio mensual de reuniones ordinarias es de 8.**

Se firmaron los siguientes acuerdos:

- Firma de convenio de restitución de la transitabilidad de las vías de acceso y construcción de pasos peatonales en las quebradas Pollerani y Pactiani, (08/01/10).
- Firma de convenio de adquisición de 2.2 ha de terreno, Comunidad Cocha Mayu, (19/01/10).
- Firma de convenio de adquisición de 4.4 ha de terreno, Comunidad Patapampa, (10/02/10).
- Firma de convenio de cesión de terrenos para la construcción del Campamento Definitivo de la Empresa, Comunidad Sivingani, (12/03/10).
- Acta de concertación para mitigación por afectación por el Camino Troncal, Comunidad Patapampa, (24/05/10).
- Acta de compromiso de adquisición de aproximadamente 4 ha de terreno, Comunidad Jove Rancho, (16/08/10).
- Convenio de la Comunidad Jove Rancho para aceptar el informe final de la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierras (ABT), con respecto al avalúo de los terrenos afectados, (01/11/10).



SEGUIMIENTO AL PROCESO DE APLICACIÓN DE MEDIDAS DE MITIGACIÓN A IMPACTOS GENERADOS POR EL PMM

a) Gestión para construcción del camino perimetral y ampliación electrificación rural.-

Se participó en reuniones comunales para la concertación del derecho de vía de la construcción del camino perimetral (margen izquierda) al embalse. También se colaboró a los representantes de las comunidades en la tramitación para ampliaciones y conexiones eléctricas domiciliarias.

b) Acompañamiento en la elaboración de proyectos de reposición de vertientes y camino perimetral.- Se organizaron reuniones e inspecciones de campo para consensuar con las comunidades involucradas las condiciones y características de los diseños de reposición de vertientes y del camino perimetral (margen derecha). A la fecha se cuenta con los siguientes proyectos:

N°	PROYECTO	COMUNIDAD	ESTADO	FINANCIAMIENTO
1	Reposición de vertientes; Sistema de agua laguna Iskay Cocha.	Putucuni	Estudio a diseño final	Se ejecutará mediante el Proyecto de Manejo Ambiental de la Cuenca Misicuni, financiado con el crédito BID BOL-1053.
2	Reposición de vertientes; Sistema de agua laguna Sokara.	Uyuni	Estudio a diseño final	Se ejecutará mediante el Proyecto de Manejo Ambiental de la Cuenca Misicuni, financiado con el crédito BID BOL-1053.
3	Reposición de vertientes; Sistema de agua laguna Yana Cocha.	Cocha Mayu	En estudio.	Se ejecutará mediante el Proyecto de Manejo Ambiental de la Cuenca Misicuni, financiado con el crédito BID BOL-1053.
4	Camino Perimetral al Embalse (margen derecha).	Cocha Mayu, Sivingani, Misicuni, Uyuni y Aguadas	En estudio y concertación social.	Se ejecuta mediante recursos por regalías.

SEGUIMIENTO AL PROCESO DE APLICACIÓN DE MEDIDAS DE MITIGACIÓN A IMPACTOS GENERADOS POR EL PMM

c) Coordinación y seguimiento al proceso constructivo de las obras de reposición.- Se coordinaron las siguientes obras de reposición:

- Se elaboró el diseño de la sede sindical de 50 m² construidos en atención al convenio firmado entre la Empresa Misicuni y la Comunidad Sivingani I.
- Se elaboró el diseño de la sede sindical de 60 m² construidos, según convenio firmado entre la Empresa Misicuni y la Comunidad Jove Rancho.
- Se implementaron medidas para garantizar la transitabilidad de vías de acceso en los sectores de Patapampa y Sivingani, con la construcción del caminos y puentes peatonales.



PASOS Y PUENTE PEATONALES

▪ Inspección de fuentes de agua para proyecto de microriego conjuntamente con los comunarios, para el diseño de los proyectos de Patapampa y Cocha Mayu.

d) Concertación para el traslado de las comunidades próximas al área de obras de la construcción de la Presa.- En noviembre se coordinó el traslado de las viviendas pertenecientes a dos familias de la Comunidad Sivingani II, próximas al sitio de préstamo.

e) Proceso de negociación y compra de terrenos para la construcción de obras complementarias a la Presa y Planta de Tratamiento

➤ Por los deslizamientos ocurridos en el estribo izquierdo, se negocia la compra de mas de 2 ha de terreno en Patapampa.

➤ Definido el emplazamiento de la Planta de Tratamiento en Jove Rancho, se realizaron reuniones para la adquisición de aprox. 4 ha de terreno, firmándose un pre acuerdo de venta.

➤ La ABT, en base a los acuerdos de las reuniones con las dirigencias de las mencionadas comunidades, la fijación del precio de indemnización de los terrenos afectados.



COORDINACIÓN DE LINEAMIENTOS PARA EL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL DE LA CUENCA MISICUNI (CRÉDITO BID)

Por medio de visitas de campo, reuniones y coordinación en general, se complementó la información para el Proyecto de Manejo Ambiental de la Cuenca Misicuni, contándose con dos componentes: Medidas de conservación y protección de la Cuenca y Proyectos pilotos demostrativos de medidas de conservación y manejo sostenible de la cuenca.



PRIMERA VISITA DE CAMPO MISIÓN BID, GESTIÓN 2010

En noviembre se recibió a una nueva misión BID para revisar el estado de los documentos y condiciones previas al primer desembolso del crédito.



SEGUNDA VISITA DE CAMPO MISIÓN BID, GESTIÓN 2010

DISTRIBUCIÓN DE AGUA DE RIEGO DEL PLAN INMEDIATO

En la presente gestión, la distribución de agua del Plan Inmediato fue más crítica, debido a la disminución de los caudales por sequia que ocasiono conflictos entre comunidades.

- Conflicto entre El Paso y Okhosuru en la utilización de la quebrada Okhosuru para llevar a sus comunidades la dotación correspondiente de aguas de riego.
- En mayo se firmó el convenio de dotación de agua de riego para el momento de operación del PMM.
- En octubre se informó que debido a la escasez de lluvias en la zona alta se reducirían los caudales a todas las comunidades hasta que se restablezcan los caudales en la zona de Misicuni. Pese a las objeciones de los regantes, se aplicó esta medida.



REUNIONES DE CONCERTACIÓN , AFOROS Y AMPLIADOS

ADMINISTRACION Y FINANZAS



PROGRAMA OPERATIVO ANUAL POA DEL 2010

- **POLÍTICA NACIONAL.-** La Empresa Misicuni, dentro el contexto del Programa Anual de Desarrollo Nacional (PADN), tiene su importancia, puesto que con la construcción del túnel y de su revestimiento del mismo, y ahora de la Presa y de sus obras complementarias harán que se proveer agua potable para una gran población boliviana conformada por los habitantes de la ciudad de Cochabamba, así como el agua para riego que incidirá en la producción agrícola en grandes sectores productores de verduras, flores y otros productos que irán a beneficiar a muchas zonas agrícolas, el cual mejorara el nivel de vida de la población beneficiada con el agua

Política Sectorial.- Dentro el Programa de Desarrollo Sectorial la Empresa Misicuni tiene el objetivo de captar recursos hídricos de las cuencas de Misicuni, Vizcachas y Putucuni, a través de la perforación de túneles para trasvasar las aguas hacia la ciudad de Cochabamba.

Construcción de la presa de 120 m de altura, la que podrá embalsar 180.000.000 m³, de agua, que producirá en volumen de 3.100 l/s en esta etapa, de los cuales generará 2.000 l/s para agua potable, riego 1.100 l/s y generar electricidad por 120 MW/hr; 270 gw/año.

MANDATO SOCIAL

La Cultura Organizacional es el repertorio de conductas, la manera de proceder y actuar de una organización en concordancia con los objetivos y metas.

Entender por desarrollo sostenible un proceso de cambio progresivo en la calidad de vida del ser humano, que lo coloca como centro y sujeto primordial del desarrollo, por medio del crecimiento económico con equidad social y la transformación de los métodos de producción y de los patrones de consumo y que se sustenta en el equilibrio ecológico y el soporte vital de la región. Este proceso implica el respeto a la diversidad étnica y cultural regional, nacional y local, así como el fortalecimiento y la plena participación ciudadana, en convivencia pacífica y en armonía con la naturaleza, sin comprometer y garantizando la calidad de vida de las generaciones futuras.

PLAN ESTRATÉGICO

Una vez planteadas y validadas las Líneas de Acción Estratégicas (LAE) y descritas las políticas en cada ámbito estratégico de acción (AEA), el presente capítulo muestra el desarrollo del Plan Estratégico (PE) que se encuentra contenido en los puntos descritos a continuación. Los objetivos, las estrategias, las actividades o tareas relevantes para el cumplimiento de cada uno de los objetivos, el plazo de la actividad o tarea (en términos de corto, mediano y largo plazo), la duración de la actividad u obra, los recursos monetarios necesarios para cumplir con la actividad o tarea, las condiciones previas necesarias y las recomendaciones para ejecutarlas.

Para la implantación del PE es recomendable tener la estructura organizativa implementada, a fin de no diluir las responsabilidades de ciertas áreas funcionales o responsables que tienen actividades o tareas que cumplir y que pueden ocasionar demoras en la implementación del PE.

El trabajo en equipo es una condición necesaria para el cumplimiento de los objetivos y el desarrollo de las actividades o tareas, por ello cuando se menciona a los responsables de las actividades, en la mayoría de ellas existe más de un responsable, esto obedece a la visión multidisciplinaria de la PE, a la coordinación que debe existir dentro de la organización, pero principalmente a una cultura de trabajo en equipo que debe desarrollarse y/o fortalecerse para la implantación exitosa de la PE.

OBJETIVOS DE LA PRESENTE GESTION 2010

Los proyectos incorporados en el Presupuesto de la Gestión 2010 e inscritos en el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE) son los siguientes:

CONSTRUCCIÓN DE LA PRESA DE 120 M DE ALTURA, OBRAS ANEXAS COMPLEMENTARIAS DEL PROYECTO MÚLTIPLE MISICUNI.

SUPERVISION TECNICA DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PRESA, OBRAS ANEXAS

OBJETIVOS DE LA PRESENTE GESTION 2010

PROYECTOS DE MITIGACION AMBIENTAL

- Subactivides: MANTENIMIENTO OBRA DE TOMA RÍO MISICUNI
- Subactivides: MANTENIMIENTO DE REASENTAMIENTOS
- Subactivides: MANTENIMIENTO DE CAMINOS DE ACCESO

PROYECTOS DE MANTENIMIENTO DE PLAN INMEDIATO

Subactivides: MANTENIMIENTO CONDUCCIÓN CALIO MALPASO

Subactivides Nombre del proyecto: MANTENIMIENTO OBRA DE TOMA RÍO MALPASO

Subactivides Nombre del proyecto: MANTENIMIENTO DE LA ADUCCIÓN MALPASO SALONEO

Subactivides Nombre del proyecto: FISCALIZACION EN LA IMPLEMENTACION DE LOS SISTEMAS DE COMUNICACIÓN Y DATOS

Subactivides Nombre del proyecto: MANTENIMIENTO TUNEL PRINCIPAL

Subactivides Nombre del proyecto: SUPERVISION PLANTA DE TRATAMIENTO

OBJETIVOS DE LA PRESENTE GESTION 2010

PROYECTO CONSTRUCCIÓN CAMINO PERIMETRAL (FASE I)

Subactivides: CONSTRUCCIÓN OBRAS DE DRENAJE CAMINO

Subactivides:CONSTRUCCIÓN PUENTE CAMINO PERIMETRAL

Subactivides: ADQUISICION DE EQUIPOS METEREOLÓGICOS
Y DE MEDICIÓN DE CAUDAL

RESUMEN DE PRESUPUESTO Y EJECUCION DE INGRESOS 2010 AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2010

RUBROS	DENOMINACION	PPTO ORIGINAL Bs.	MODIFICACIONES Bs.	PPTO MODIFICADO Bs.	EJECUCION Bs.	% DE EJECUCION
11300	INGRESOS DE OPERACIONES	6,160,000.00	- 2,140,000.00	4,020,000.00	3,462,057.00	86.12%
21127	RECURSOS PROPIOS DE CAPITAL	-		-		0.00%
23219	TRANSF. DE C AP. EN CERTIF.DE CREDITO FISCAL	44,935,000.00	- 44,935,000.00	-	-	0.00%
23240	TRANSF. DE CAP. DE LA PREFECTURAS DEPART.	33,000,000.00		33,000,000.00	-	0.00%
33290	RECUPERACION DE PRESTAMOS	-	2,140,000.00	2,140,000.00	1,947,000.00	90.98%
35110	DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS	37,187,127.00	44,935,000.00	82,122,127.00	43,063,746.17	52.44%
37221	OBTENCION DE PREST. EXT CAF	79,374,556.00		79,374,556.00	-	0.00%
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORT DE	267,135.00		267,135.00	9,242,320.62	0.00%
	TOTAL RECURSOS EN Bs.	200,923,818.00		200,923,818.00	57,715,123.79	28.72%

RESUMEN DE EJECUCION DE GASTOS POR GRUPO DE PARTIDAS GESTION 2010

AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2010

PARTIDA	DESCRIPCION DE PARTIDAS	PPTO ORIGINAL Bs.	MODIFICACIONES Bs.	PPTO MODIFICADO Bs.	EJECUCION Bs.	% DE EJECUCION
10000	SERVICIO PERSONALES	6,361,602.00		6,361,602.00	2,519,338.09	39.60%
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	3,839,713.00	60,000.00	3,899,713.00	1,136,538.80	29.14%
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,958,149.00		1,958,149.00	470,384.50	24.02%
40000	ACTIVOS REALES	188,220,558.00	- 60,000.00	188,160,558.00	53,410,474.72	28.39%
50000	ACTIVOS FINANCIEROS	12,912.00		12,912.00	-	
60000	SERVICIOS DE LA DEUDA Y DISMINUCION	291,965.00		291,965.00	67,874.74	23.25%
70000	TRANSFERENCIAS	11,918.00		11,918.00	-	0.00%
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	180,000.00		180,000.00	110,512.99	61.40%
90000	OTROS GASTOS	47,001.00		47,001.00		0.00%
	TOTAL RECURSOS EN Bs.	200,923,818.00	-	200,923,818.00	57,715,123.84	28.72%

EJECUCION POR ACTIVIDADES Y PROYECTOS GESTION 2010

AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2010

CATEGORIA A	DESCRIPCION DE ACTIVIDADES Y/O PROYECTOS	PPTO ORIGINAL Bs.	MODIFICACIONES Bs.	PPTO MODIFICADO Bs.	EJECUCION Bs.	% DE EJECUCION
100001	ADMINISTRACION CENTRAL	8,505,955.00	- 200,000.00	8,305,955.00	2,650,834.40	31.91%
100100	PRESA MISICUNI DE 120 MTS. Y OBRAS ANEXAS	184,822,007.00		184,822,007.00	54,354,567.17	29.41%
100200	CONSTRUCCION CAMINO PERIMETRAL	7,189,676.00		7,189,676.00	515,978.55	7.18%
100500	PROYECTOS DE IMPACTOS AMBIENTALES	198,748.00	200,000.00	398,748.00	179,829.42	45.10%
100600	PREV.PLAN INMEDIATO TUNEL CALIO	207,432.00		207,432.00	13,914.30	6.71%
	TOTAL RECURSOS EN Bs.	200,923,818.00	-	200,923,818.00	57,715,123.84	28.72%

EJECUCION POR ACTIVIDADES Y PROYECTOS GESTION 2010

AL 30 DE NOVIEMBRE DEL 2010

CATEGORIA A	DESCRIPCION DE ACTIVIDADES Y/O PROYECTOS	PPTO ORIGINAL Bs.	MODIFICACIONES Bs.	PPTO MODIFICADO Bs.	EJECUCION Bs.	% DE EJECUCION
100001	ADMINISTRACION CENTRAL	8,505,955.00	- 200,000.00	8,305,955.00	2,650,834.40	31.91%
100100	PRESA MISICUNI DE 120 MTS. Y OBRAS ANEXAS	184,822,007.00		184,822,007.00	54,354,567.17	29.41%
100200	CONSTRUCCION CAMINO PERIMETRAL	7,189,676.00		7,189,676.00	515,978.55	7.18%
100500	PROYECTOS DE IMPACTOS AMBIENTALES	198,748.00	200,000.00	398,748.00	179,829.42	45.10%
100600	PREV.PLAN INMEDIATO TUNEL CALIO	207,432.00		207,432.00	13,914.30	6.71%
	TOTAL RECURSOS EN Bs.	200,923,818.00	-	200,923,818.00	57,715,123.84	28.72%

**ESTADOS FINANCIEROS
PRELIMINARES AL 30 DE
NOVIEMBRE
GESTION 2010**

BALANCE GENERAL PRELIMINAR

Al 30 de noviembre de 2010

(Expresado en Bolivianos)

A C T I V O

ACTIVO CORRIENTE

DISPONIBLE

Disponibles

45,054,749.66

45,054,749.66

152,030,665.14

EXIGIBLE CORTO PLAZO

Cuentas por Cobrar

34,460.85

106,975,915.48

Anticipos

106,941,454.63

ACTIVO NO CORRIENTE

EXIGIBLE LARGO PLAZO

Cuentas por Cobrar a Largo Plazo

48,011,642.78

48,011,642.78

943,417,051.13

ACTIVO FIJO

Terrenos

5,432,144.37

789,591,712.00

Tunel Misicuni

894,873,371.42

Depreciacion Acumulada

(111,204,689.35)

783,668,682.07

Equipo de Oficina y Muebles

655,042.02

Depreciacion Acumulada

(570,434.15)

84,607.87

Equipo de Transporte

1,371,315.31

Depreciacion Acumulada

(1,371,310.36)

4.95

Equipo de Computacion

793,160.30

Depreciacion Acumulada

(660,950.96)

132,209.34

Equipos e instalaciones en general

512,722.97

Depreciacion Acumulada

(248,523.72)

264,199.25

Equipo de Laboratorio

419,206.85

Depreciacion Acumulada

(419,152.98)

53.87

Herramientas en general

21,824.71

Depreciacion Acumulada

(12,014.43)

9,810.28

ACTIVO TRANSITORIO

Construcciones en Proceso

79,032,859.95

79,032,859.95

OTROS ACTIVOS

Inversiones en acciones

53,025.00

Estudios Investigaciones y Proyectos

26,727,811.40

Activo diferido

-

26,780,836.40

TOTAL ACTIVO

1,095,447,716.27

CUENTAS DE ORDEN

Derechos Fiscales

101,080,736.34

Boletas de Garantia

156,208,858.14

Obligaciones Fiscales

450,067.51

257,739,661.99

BALANCE GENERAL PRELIMINAR

Al 30 de noviembre de 2010
(Expresado en Bolivianos)

P A S I V O

PASIVO CORRIENTE

EXIGIBLE

Cuentas por Pagar a Corto Plazo
Retenciones por Pagar
Retenciones Contractuales

64,412.07
78,231.25
2,636.41

145,279.73

145,279.73

PASIVO NO CORRIENTE

PASIVO NO CORRIENTE

Prevision Beneficios Sociales
Credito
Intereses Credito

1,458,878.22
124,645,433.96
552,020.02

126,656,332.20

143,833,695.90

RETENCIONES CONTRACTUALES

Consorcio Hidroelectrico Misicuni

8,697,628.78

8,697,628.78

INGRESOS DIFERIDOS

Fondos en Custodia Semapa
Multas Cont.Sup.Engevix-Caem
Consorcio Hidroelectrico Misicuni

8,194,368.71
252,566.21
32,800.00

8,479,734.92

PATRIMONIO DE LA EMPRESA

APORTES INSTITUCIONALES

H.A.M. DE COCHABAMBA
CORDECO-PREFECTURA
PREFECTURA CBBA (CREDITO ITALIANO)
TESORO GENERAL DE LA NACION
SEMAPA
ENDE
MACA
COFADENA
BIENES EX-ASOCIACION
RESERVA P/REVALUO TECNICO
RESULTADOS ACUMULADOS
RESULTADO DE LA GESTION
AJUSTE DE CAPITAL
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES

27,820,000.00
209,186,988.14
114,262,935.45
218,856,862.52
919,970.46
185,234,949.86
623,863.86
1,900,273.31
51,285.00
62,484.91
(123,572,846.27)
(19,175,066.93)
335,278,404.19
18,636.14

951,468,740.64

951,468,740.64

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

1,095,447,716.27

CUENTAS DE ORDEN

Derechos Fiscales
Boleta de garantía
Debito fiscal IVA

101,080,736.34
156,208,858.14
450,067.51

257,739,661.99

ESTADO DE RESULTADOS PRELIMINAR

Del 01/01/2010 al 30/11/10

(Expresados en Bolivianos)

INGRESOS NETOS			3,172,758.19
INGRESO POR ALQUILERES	116,400.00		
INGRESO POR CAPTACION	3,056,358.19		
-GASTOS DE OPERACIÓN			
GASTOS ADMINISTRATIVOS		19,291,091.26	21,054,534.14
Servicios personales	910,290.47		
Servicios generales	887,135.17		
Materiales en general	457,435.32		
Gastos judiciales	0.00		
Consultoria de asesoria legal	182,600.00		
Consultoria por otros servicios	33,351.95		
Depreciacion del Activo Fijo	16,820,278.35		
GASTOS IMPOSITIVOS		105,862.73	
Impuesto a las transacciones financieras	0.00		
impuesto a la propiedad de bienes I.	35.00		
Impuesto a la propiedad de vehiculos automotores	1,966.00		
Impuesto a las transacciones	103,861.73		
GASTOS FINANCIEROS		1,657,580.15	
Intereses sobre prestamos	1,657,580.15		
RESULTADO NETO DE OPERACIÓN			-17,881,775.95
+ OTROS INGRESOS			2,893.76
+/- AITB			-1,296,184.74
RESULTADO DEL EJERCICIO			-19,175,066.93

RESULTADOS DE LA GESTIÓN



CONSTRUCCION DE LA PRESA

- AVANCE FINANCIERO COMPROMETIDO \$us. 20.132.448.09.-
 - AVANCE FINANCIERO EJECUTADO \$us. 8.680.327.65.-
-
- AVANCE FISICO COMPROMETIDO 25 %
 - AVANCE FISICO EJECUTADO 11%

COMPROMISOS CUMPLIDOS EN LA GESTIÓN 2010 PROGRAMA DE TRANSPARENCIA

SE REALIZO EN JUNIO DEL 2010 LA RENDICION DE CUENTAS FINAL E INICIAL

SE NOMBRO AL RESPONSIBLE DE TRANSPARENCIA Y SE ELABORÓ EL
REGLAMENTO PARA SU IMPLMETACIÓN

SE COMPATIBILIZO EL CODIGO DE ETICA CON EL MINISTERIO DE TRABAJO

SE ACTUALIZA MENSUALMENTE LA PAGINA WEB

SE RESPONDE CUALQUIER CONSULTA SOBRE LAS ACTIVIDADES DE LA
EMPRESA MEDIANTE LA PÁGINA WEB.

SE MANTIENE CONTACTO PERMANENTE CON LA REPRESENTACIÓN
DEPARTAMENTAL DE TRANSPARENCIA EN COCHABAMBA

CONSULTAS Y RECOMENDACIONES

AUDIENCIA INICIAL GESTIÓN 2010



**PRESUPUESTO DE LA
EMPRESA MISICUNI
GESTION 2011**

OBJETIVOS DE LA GESTION 2011

- LOS PROYECTOS PROGRAMADOS PARA LA GESTION 2011, APROBADOS CON LEY Nº 062 DEL 28 DE NOVIEMBRE DEL 2010 SON LOS SIGUIENTES:

PRESUPUESTO POR ACTIVIDADES Y PROYECTOS GESTION 2010
(En Bolivinaos)

CATEGORIA A	DESCRIPCION DE ACTIVIDADES Y/O PROYECTOS	PPTO ORIGINAL Bs.
100001	ADMINISTRACION CENTRAL	8,529,447.00
100100	CONSTRUCCION CAMINO PERIMETRAL	2,189,544.00
100300	PROYECTOS DE MITIGACION IMPACTOS AMBIENTALES	1,042,825.00
100400	PREV.PLAN INMEDIATO TUNEL CALIO BOCATOMA	358,117.00
100500	PRESA MISICUNI DE 120 MTS. Y OBRAS ANEXAS	188,075,235.00
	TOTAL RECURSOS EN Bs.	200,195,168.00

PRESUPUESTO GESTION 2011

(Bolivianos)

RUBROS	DENOMINACION	PPTO ORIGINAL Bs.
11300	INGRESOS DE OPERACIONES	5,004,580.00
23219	TRANSF. DE C AP. EN CERTIF.DE CREDITO FISCAL	-
23240	TRANSF. DE CAP. DE LA PREFECTURAS DEPART.	20,000,000.00
33290	RECUPERACION DE PRESTAMOS	2,124,000.00
35110	DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS	82,075,688.00
37221	OBTENCION DE PREST. EXT CAF	48,570,900.00
37221	OBTENCION DE PREST. EXT ITALIA	42,420,000.00
39000	INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORT DE	
	TOTAL RECURSOS EN Bs.	200,195,168.00

PRESUPUESTO DE GASTOS 2011

(En Bolivianos)

PARTIDA	DESCRIPCION DE PARTIDAS	PPTO ORIGINAL Bs.
10000	SERVICIO PERSONALES	6,361,602.00
20000	SERVICIOS NO PERSONALES	3,028,952.00
30000	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,051,022.00
40000	ACTIVOS REALES	187,820,041.00
80000	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	200,000.00
90000	OTROS GASTOS	1,733,551.00
	TOTAL RECURSOS EN Bs.	200,195,168.00

PRIORIZACION DE
PROYECTO A SER
TRANSPARENTADO EN LA
GESTION 2011

MUCHAS GRACIAS POR
LA ATENCION

